

企業価値向上を実現する

# 人的資本経営 総合支援サービスのご紹介

一気通貫の人的資本経営支援

株式会社コトラ



## 人が変われば、企業が変わる 仕組みが変われば、人が生きる

プロフェッショナルが活躍する社会をつくる

コトラは、ハイクラス人材紹介、業務委託人材紹介、DX支援、人的資本コンサルティングなど、  
組織課題を解決するソリューション提供カンパニーです。

会社名	株式会社コトラ	事業内容	スペシャリスト・マネジメント層の人材紹介、 人的資本コンサルティング
本社所在地	東京都港区麻布台1-3-1 麻布台ヒルズ森JPタワー11F	許認可番号	人材紹介 13-ユ-010833、人材派遣般 13-011201
TEL	03-6277-7050	所属団体	職業紹介優良事業者認定 第1502006(02) 一般社団法人 日本経済団体連合会(経団連) 一般社団法人 日本人材紹介事業協会 一般社団法人 日本プライベート・エクイティ協会 一般社団法人 日本ベンチャーキャピタル協会 一般社団法人 ESG情報開示研究会 人的資本経営コンソーシアム
URL	<a href="https://www.kotora.co.jp/">https://www.kotora.co.jp/</a>		
代表者	大西利佳子		
資本金	1億円		
設立年月日	2002年10月4日		
従業員	88名(コンサルタント55名) ※2025.1現在		





コトラは、人的資本経営・開示の取り組みが高水準で実践されている企業として2023年に引き続き2024年も「人的資本調査」最上位の「ゴールド認定」を受賞しました。(2025.2.20)

## 「ゴールド」認定企業(17社)



人的資本経営品質  
2023



人的資本経営品質  
2024

アフラック生命保険株式会社  
稲畑産業株式会社  
エーザイ株式会社  
SCSK株式会社  
NECソリューションイノベータ株式会社  
株式会社オービック  
**株式会社コトラ**  
サントリーホールディングス株式会社  
シスメックス株式会社

株式会社SHIFT  
中外製薬株式会社  
ディップ株式会社  
日清食品ホールディングス株式会社  
日東電工株式会社  
富士ソフト株式会社  
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ  
株式会社リンクアンドモチベーション

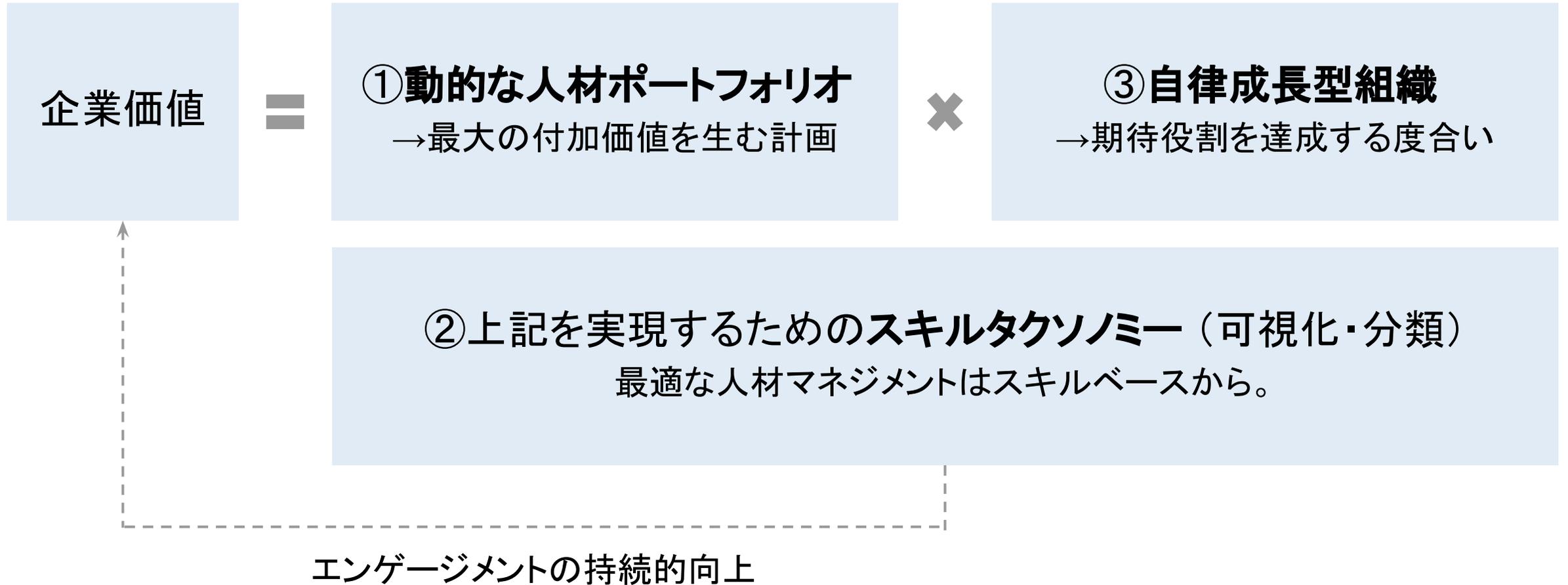


人的資本調査 2024

[https://www.hrpro.co.jp/human\\_capital\\_survey/2024/](https://www.hrpro.co.jp/human_capital_survey/2024/)

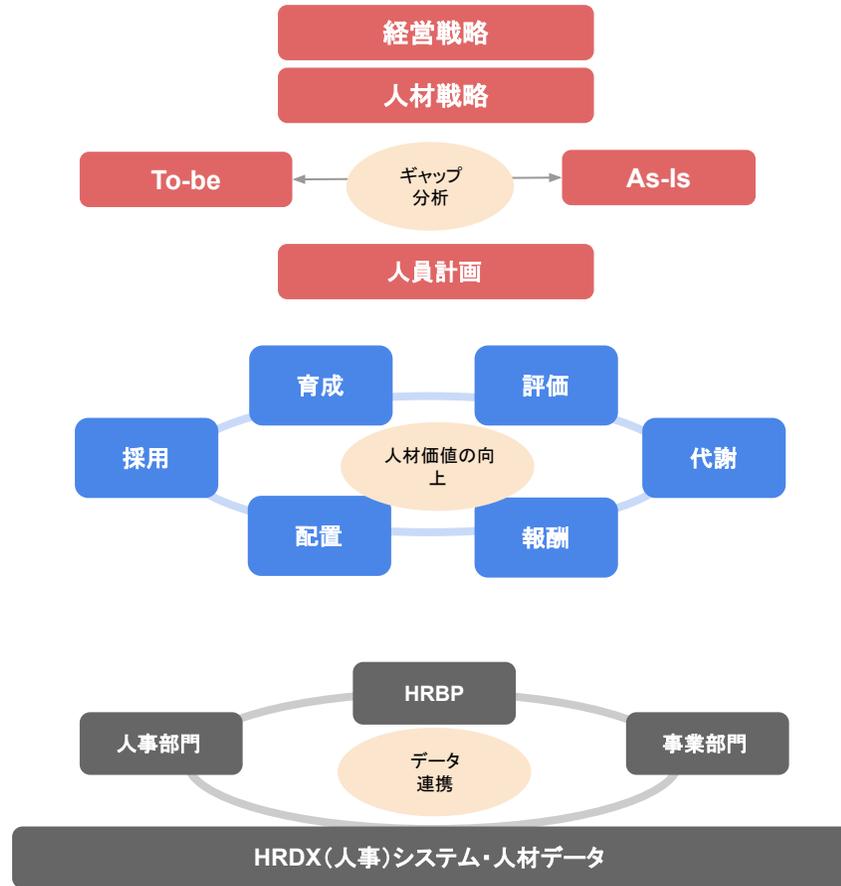
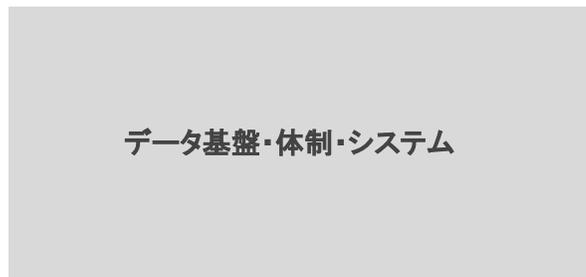
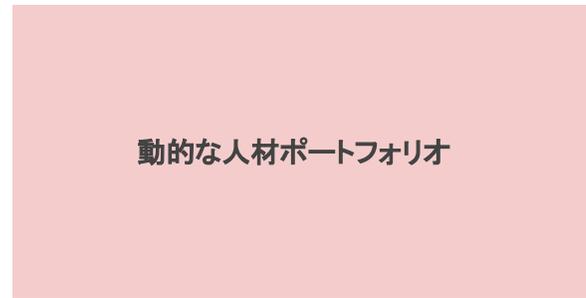


# 人的資本による企業価値向上



# サービス全体構成

当社では、経営戦略に連動した「動的な人材ポートフォリオ」の構築から、「採用」「育成」といった人材マネジメントの実践まで、基盤となるデータ整備・組織体制・システム構築を含め、一貫して支援しています。



経営戦略・人材戦略に基づき、あるべき姿(To-Be)と現状(As-Is)のギャップを分析し、要員計画(実現手法も含む)を策定する

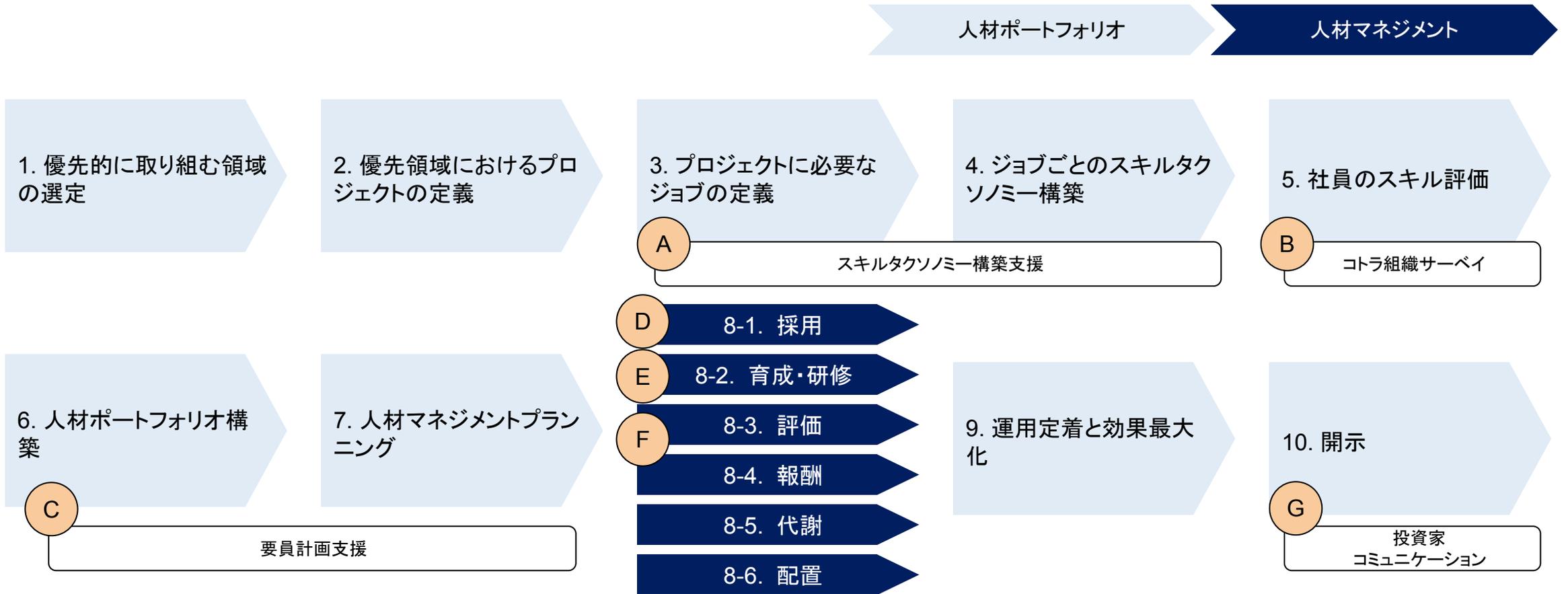
内発的動機づけの意識を醸成し、自律的に成長する組織を作ることによって、組織のアウトプット、生産性の向上を実現する

全ての人事データを連携させたスキルベースのHRシステムと運用体制により、統合的に動的な人材ポートフォリオと人材マネジメントを実現



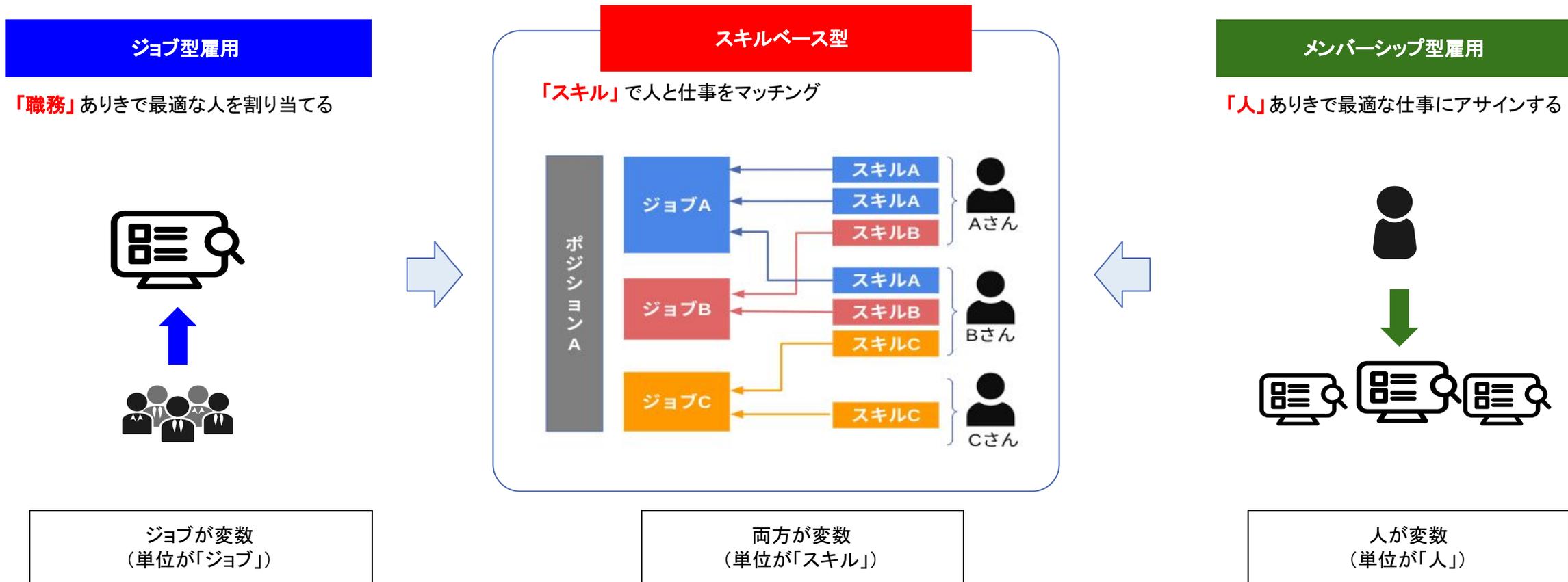
# 動的な人材ポートフォリオの構築

優先的に取り組む領域を選定後、プロジェクトに必要なスキルタクソミーの構築、社員のスキル評価、マッチングと不足スキルを補う採用・育成の人材マネジメントまでを一気通貫でご支援。



# A スキルタクソミー構築支援

企業が生産性を高め、持続的に成長していくために、これからはスキルベース型の組織が中心となっていきます。それを実現するにあたり、構成単位であるスキルの定義が全てのベースとなります。このスキル群は「スキルタクソミー」と呼ばれ、企業ごとに異なるものであり、自社に合ったスキルの分類や定義が重要となります。



# A スキルタクソミー構築支援

スキルベース型の動的な人材ポートフォリオ構築のため、当社は、「組織のジョブごとスキルタクソミー」と「社員のスキル可視化」を行いマッチングを行うことで、最適な人材配置の実現をサポートします。

## 組織のジョブごとスキルタクソミー

- ◇ジョブ情報(基本情報)
  - ・職種
  - ・キャリアグレード・等級
  - ・組織サイズ
  - ・標準報酬
- ◆ミッション・職務記述
  - ・ジョブのミッション
  - ・ジョブの役割
  - ・コアとなる能力
- ◆コンピテンシー
  - ・必要コンピテンシー及びレベル
  - ・業務経歴
- ◆スキル
  - ・必要スキル及びレベル
  - ・必要要件・資格

◆はジョブに応じた標準項目を初期設定

職種	キャリアグレード・等級	組織サイズ	標準報酬	ジョブのミッション	ジョブの役割	コアとなる能力	必要コンピテンシー	必要コンピテンシーレベル	業務経歴	必要スキル	必要スキルレベル	必要要件・資格
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...



マ  
ツ  
チ  
ン  
グ

## 社員のスキル可視化

- ◇属性情報(基本情報)
  - ・職種
  - ・キャリアグレード・等級
  - ・標準報酬
- ◆ミッション・職務記述
  - ・現行業務のミッション
  - ・業務の役割
  - ・コアとなる能力
- ◆コンピテンシー
  - ・所有コンピテンシー及びレベル
  - ・業務経歴
- ◆スキル
  - ・所有スキル及びレベル
  - ・所有要件・資格

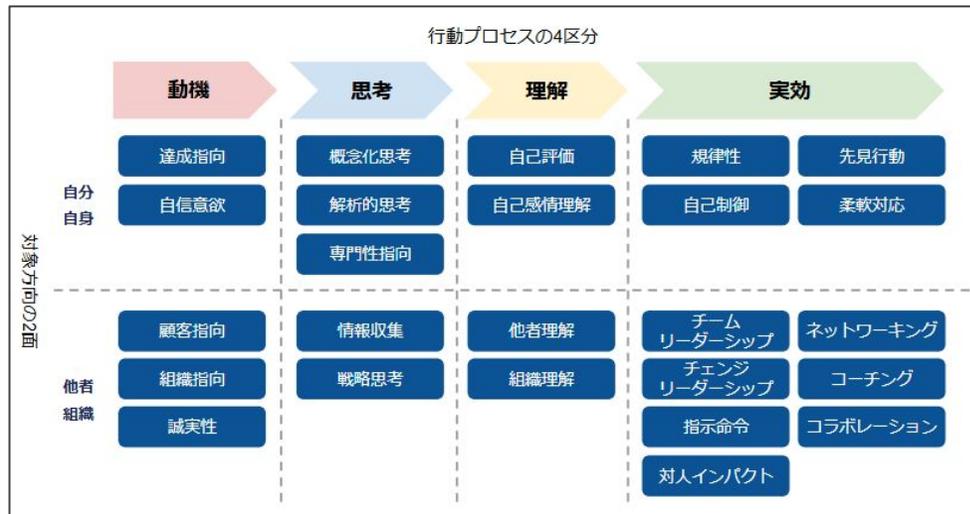
職種	キャリアグレード・等級	標準報酬	現行業務のミッション	業務の役割	コアとなる能力	所有コンピテンシー	所有コンピテンシーレベル	業務経歴	所有スキル	所有スキルレベル	所有要件・資格
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...



## B コトラ組織サーベイ

50問の選択式設問に回答いただくことで、仕事で重要な25の価値観を測定します。  
 成績優秀者に特徴的に現れる価値観を、人材マネジメント(採用・教育・配置など)に組み入れることで、組織の生産性向上や新人の離職率低下につなげることができます。

25の価値観



導入事例

業種: サービス業

従業員数: 100名

目的: 成績優秀者の価値観の可視化、選考から人材育成までタレントマネジメント全般への活用

サービス内容: チーム別、属性別、成績優秀者の価値観の可視化、研修の実施、面接における評価項目への導入

### 効果

- 成績優秀者の価値観を可視化。
- 価値観を選考基準に取り入れ、入社後も継続して研修を実施することで、初売上までの平均期間が約4ヶ月から約3ヶ月に短縮。
- 入社1年以内の離職率が約5%低下。

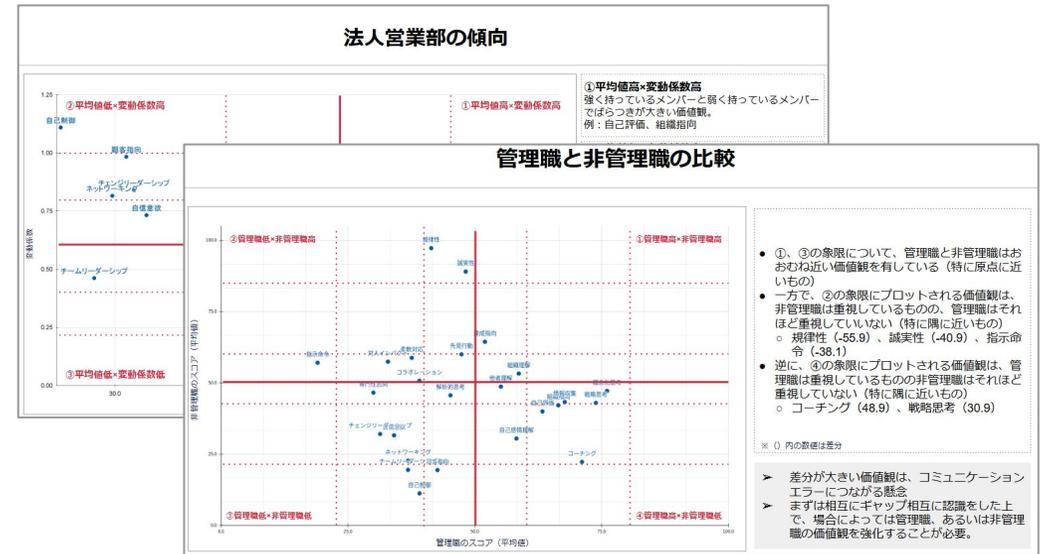
※詳細資料は [こちら](#) よりダウンロードいただけます



# B コトラ組織サーベイ

受検結果は、組織、個人に加えて、職種、役職、等級、入社年月日、生年月日、性別、雇用形態、その他自由設定タグ(「成績優秀者」「新卒採用者」「中途採用者」「xx研修受講者」など)の観点で分析を実施します。

No.	2面(対象方向)	4区分(行動プロセス)	項目	様	様	様	様	様	様	平均値	変動係数
1	自分自身	動機	達成指向	97.9	52.0	6.1	89.3	52.0	52.0	58.2	0.51
2	自分自身	動機	自覚意欲	66.6	17.8	17.8	66.6	10.3	17.8	32.8	0.73
3	他者組織	動機	顧客指向	1.4	29.9	96.6	19.4	19.4	19.4	31.0	0.98
4	他者組織	動機	組織指向	96.9	77.9	24.6	14.6	24.6	87.2	54.3	0.62
5	他者組織	動機	誠実性	7.2	50.6	86.8	96.8	77.3	93.1	68.6	0.46
6	自分自身	思考	概念化思考	92.4	74.7	61.1	61.1	19.3	61.1	61.6	0.36
7	自分自身	思考	分析的思考	69.2	40.0	26.4	81.0	1.0	54.9	45.4	0.59
8	自分自身	思考	専門性志向	32.2	11.6	46.2	32.2	11.6	95.9	38.3	0.74
9	他者組織	思考	情報収集	62.4	62.4	78.4	26.6	89.6	13.6	55.5	0.49
10	他者組織	思考	戦略思考	83.9	53.8	83.9	53.8	70.6	4.5	58.4	0.46
11	自分自身	理解	自己評価	97.8	12.6	79.6	12.6	12.6	94.7	51.7	0.76
12	自分自身	理解	自己感情理解	23.6	75.5	75.5	75.5	1.7	14.2	44.3	0.72
13	他者組織	理解	他者理解	49.7	49.7	66.0	49.7	1.0	95.3	51.9	0.54
14	他者組織	理解	組織理解	42.9	59.1	74.0	42.9	74.0	42.9	56.0	0.25
15	自分自身	実効	規律性	1.0	46.5	76.7	93.9	99.0	99.0	69.4	0.51
16	自分自身	実効	自己制御	16.5	84.3	16.5	28.2	1.5	3.9	25.2	1.11
17	自分自身	実効	先見行動	25.4	75.2	41.5	87.1	5.9	87.1	53.7	0.59
18	自分自身	実効	柔軟対応	40.8	16.0	55.9	16.0	90.2	70.2	48.2	0.56
19	他者組織	実効	チームリーダーシップ	28.1	41.2	41.2	28.1	2.2	28.1	28.2	0.46
20	他者組織	実効	チェンジリーダーシップ	74.4	12.8	6.8	47.6	1.0	47.6	31.7	0.84
21	他者組織	実効	指示命令	1.0	46.0	10.0	85.9	75.3	10.0	38.0	0.88
22	他者組織	実効	対人インパクト	31.4	66.2	1.0	80.7	1.0	90.6	45.2	0.80
23	他者組織	実効	ネットワーキング	73.1	5.8	31.6	45.5	2.6	20.0	29.8	0.82
24	他者組織	実効	コーチング	90.1	54.2	69.1	14.1	14.1	38.6	46.7	0.60
25	他者組織	実効	コラボレーション	1.0	17.2	99.0	61.6	45.3	45.3	44.9	0.70



上記分析+インタビューを通じて、組織や業務で活躍するために重要な価値観を特定し、研修/ワークショップ、1on1等の施策を実施します。その後、定期的(半期など)に本サイクルを再度実施し、取り組みの効果を測定します。



## C 要員計画支援

事業ポートフォリオから、必要な要員計画を作成します。作成にあたっては、前項で設定したジョブに対して必要な量を算定します。必要な人材についてはまずはざっくりと役割や役職レベルで、可能な限り現実的な数値を算定し、その後スキルタクソミー構築と社員スキルとのマッチングを経て精緻化していきます

### アウトプット例

例: 目標売上と一人あたり目標売上から算出すると営業スタッフ〇〇人、営業マネージャー〇〇人、経理スタッフ〇〇人、総務・人事〇〇人、など。

2030年12月期の人員体制(概算)

KOTORA

事業	A事業部			B事業部		C事業部			D事業部					マーケティング		管理部			
	事業責任者	仕入れ	営業	責任者	販売	責任者	企画	アライアンス	事業責任者	サービス企画	営業	運営	人事	カスタマーサポート	責任者	マーケティング	責任者	人事総務	内部統制
本社	1	2	5	1	3	1	5	2	1	5	10	20	5	20	1	2	1	3	1
支社A		5	8		3						30		1	5				1	
支社B			10		8		1	1			20		1						
支社C		7	5		10			3		1	5								
店舗		5	20		60		3				5	50		10					
必要な人員数(概算)	1	19	48	1	84	1	9	6	1	6	70	70	7	35	1	2	1	4	1



要員計画の作成後は、現状との差分を算出し、その埋め合わせのための計画を立案します

### アウトプット例

部	2024年9月期	2025年9月期	
	下期 ~2024/09	上期 2024/10~2025/03	下期 2025/04~2025/9
A事業部	1.1	8 (-6.9)	8 (-6.9)
B事業部	0.3	2 (-1.7)	2 (-1.7)
C事業部	0	2 (-2)	2 (-2)
D事業部	2.4	4.0 (-1.6)	4.0 (-1.6)
E事業部	1	1 (±0)	1 (±0)
F事業部	2	3 (-1)	3 (-1)
合計	6.8 *頭数は7人	20 (-13.2)	20 (-13.2)

A事業部において、現状の人員数とは大きな乖離

## D 採用: 人材紹介

人材ポートフォリオを絵に描いた餅で終わらせないよう、コトラは、実際に「採用」までコミットして戦略目標に直結する人材の確保を行います

「コトラ ハイクラス転職」は、金融・IT・コンサル・製造業・事業会社のスペシャリスト層や、経営層を中心とした、ハイクラス向け人材紹介サービスです。

CHROをはじめとした経営幹部、プロジェクトマネージャー、HRBP、管理職層など数多くのハイクラスな人材を、スピーディかつ的確に企業様向けに紹介しています。



主な業界: 金融業界、コンサルティングファーム、監査法人、大手商社、大手製造業、ベンチャー企業、ファンド投資先企業など

有効求人企業数  
1,800社

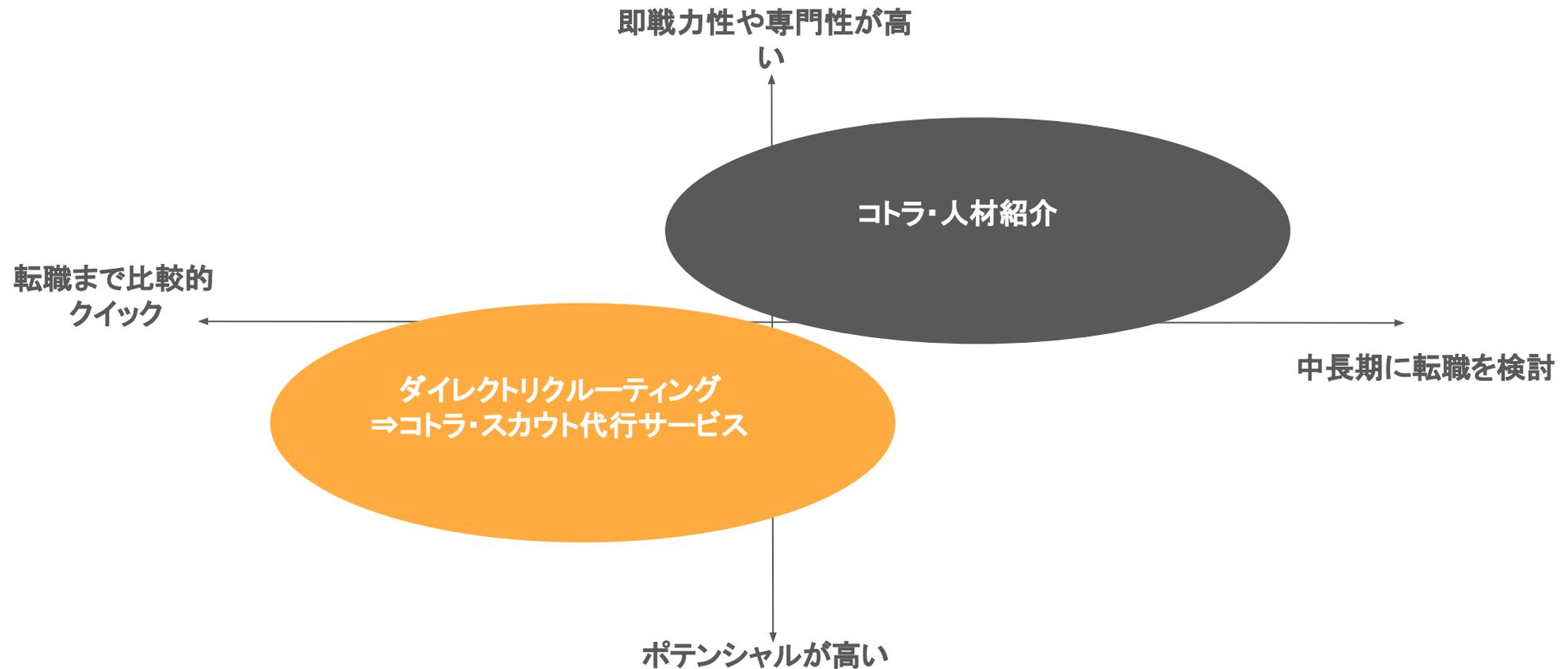
有効求人数  
27,000件

登録者数  
104,000人



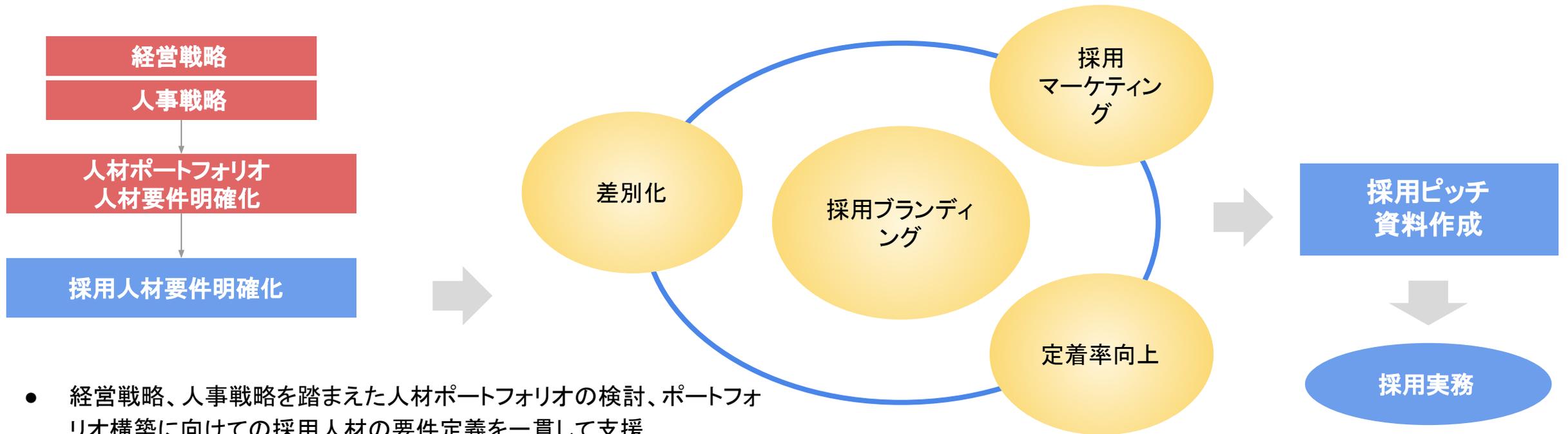
## D 採用: RPO

採用支援サービスとして、即戦力を紹介するコトラ・人材紹介だけでなく、転職まで比較的クイックに意思決定を行いポテンシャルの高い人をターゲットとしたRPOサービスも提供しています



## D 採用：採用ブランディング支援

採用戦略の策定、推進に当たっては、企業の将来の人材ポートフォリオを意識することが重要です。当社は、採用計画、採用実務の人的リソース、採用ピッチ資料作成等の幅広い支援をいたします。



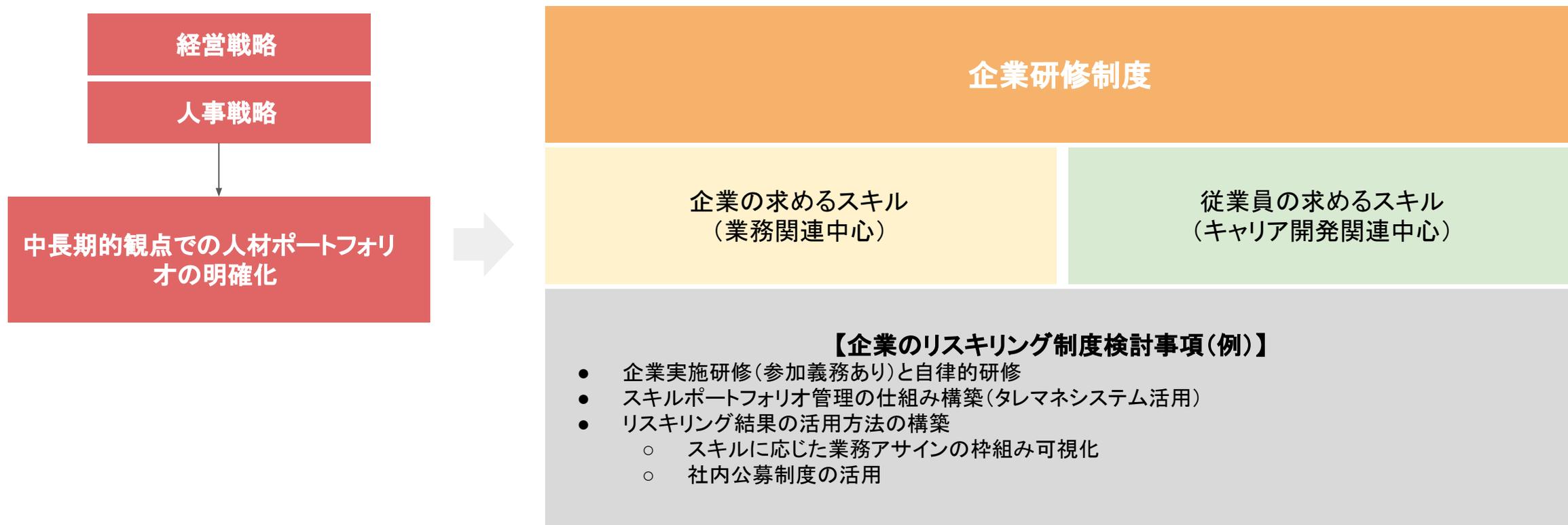
- 経営戦略、人事戦略を踏まえた人材ポートフォリオの検討、ポートフォリオ構築に向けての採用人材の要件定義を一貫して支援
- 採用に効果的なピッチ資料の作成を支援
- 採用業務での工数が多い実務部分への人的リソースの支援



## E 育成

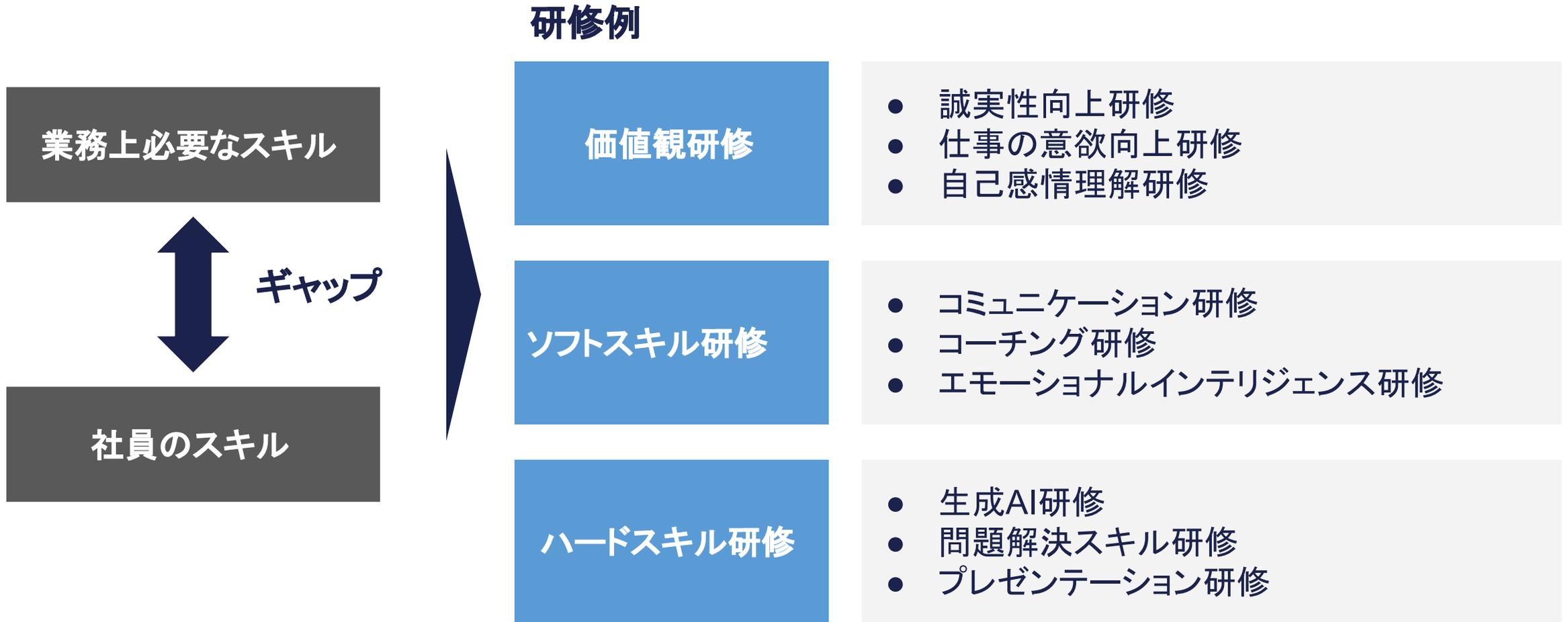
企業が経営戦略を実現するために必要な従業員のスキル向上と従業員が自らのキャリア形成のために期待するスキル向上の機会の提供が求められる傾向が強くなっています。

当社は経営戦略及び人事戦略を理解した上で、育成の設計を支援します。尚、従業員エンゲージメント調査結果等を参考にすることがあります。



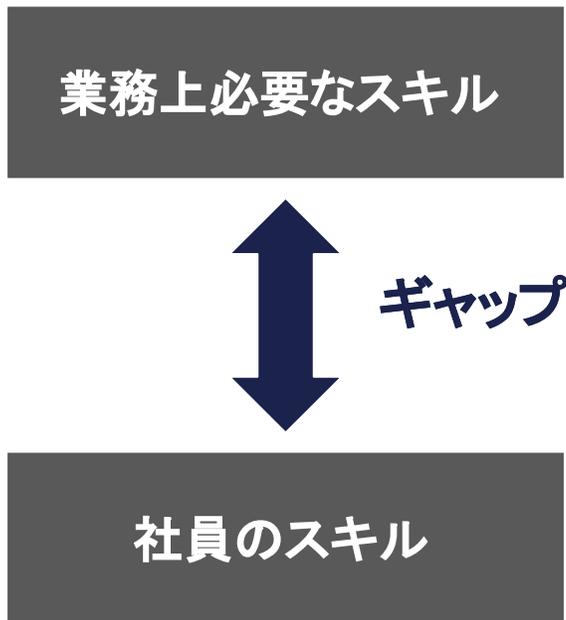
# E 育成

実践的な研修プログラムを提供し、業務上必要なスキルと社員のスキルにギャップが存在している部分を埋めるところまで支援します。



## E 育成: 具体例(新規事業力を強化するディベート研修)

実践的な研修プログラムを提供し、業務上必要なスキルと社員のスキルにギャップが存在している部分を埋めるところまで支援します。



### 目的

- スキルレベルを可視化しながら育成を同時に行う
- フォローアップ制度により研修効果を定着させる

### 1. 事前準備

- 必要スキルの確認 : マネジメントへヒアリングし、論理構成・課題抽出・アイデア創出などの評価基準を確定
- 事前アセスメント : 参加者に自己評価・360度評価を実施、現状の強み・課題を可視化

### 2. 実施(座学+ディベート研修)

- 座学研修 : 新規事業開発の基本フレームとディベート手法(論拠構築・反論・合意形成など)を学ぶ
- ディベートワークショップ : 賛成/反対に分かれ、論理思考や課題抽出力を実践的に強化

### 3. フィードバック

- リアルタイム観察&評価 : ディベート中の発言や立ち回りを確認し、指標ごとに具体的なアドバイス
- マネジメントへのフィードバック : 数値やコメントで結果を示し、行動面の改善策を提示

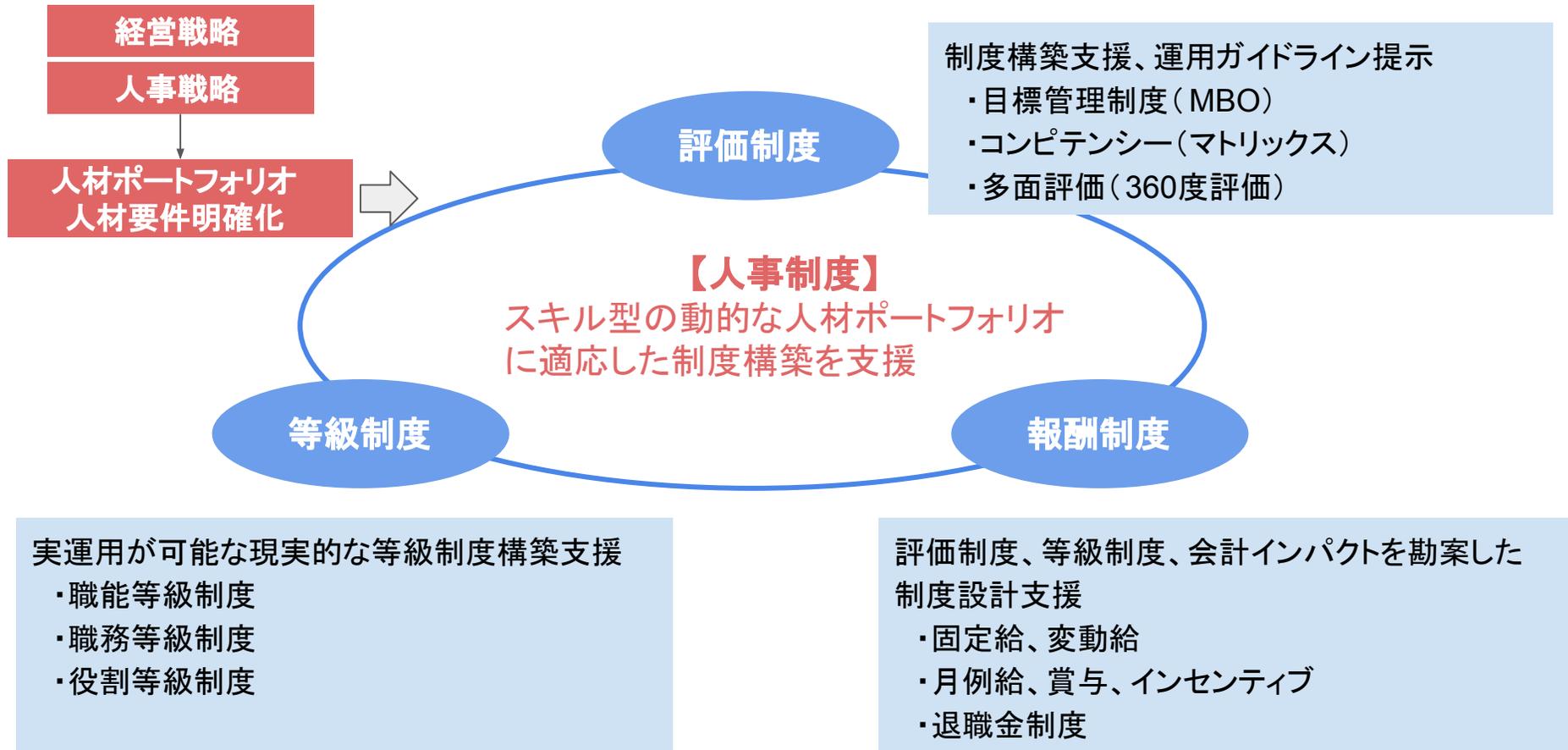
### 4. フォローアップ(実務連動・再評価)

- 再アセス&レポート : 3~6ヶ月後にスキル評価を再度行い、成長度・追加課題を分析し、次の施策を提案



# F 人事制度(等級・評価・報酬)改定の支援

評価、報酬制度は従業員のモチベーションやエンゲージメント、ひいては企業の生産性にも影響する重要な制度です。当社は、経営戦略、人事戦略を踏まえた制度の構築・改定・運用の支援をいたします。



# G 投資家コミュニケーション: ISO30414導入支援

コトラは人的資本開示に関する国際規格であるISO30414に専門的に取り組んでおり、認証取得やレポート発行など業界最多の支援実績があります。

2024年5月には、株式会社コンフォートジャパン(本社:神奈川県横浜市、代表取締役社長:手塚均)が当社サポートのもと、美容業界初の「ISO 30414」の認証を取得し、人的資本報告書「HUMAN CAPITAL REPORT 2023」をリリースしました。



領域	測定項目数
1 倫理とコンプライアンス	5
2 コスト	7
3 ダイバーシティ	5
4 リーダーシップ	3
5 組織風土	2
6 健康・安全・幸福	4
7 生産性	2
8 採用・異動・離職	15
9 スキルと能力	5
10 後継者計画	5
11 労働力	5
<b>11領域</b>	<b>58項目</b>

**ISO30414とは?**

SDGsに基づく、企業の持続的成長(サステナビリティ)の流れを受け、2019年にISO(世界標準化機構)より発行された、「人的資本の情報開示」に関する国際ガイドライン。

正式名称は  
Human resource management — Guidelines for internal and external human capital reporting  
人的資源管理—人的資本に関する外部および内部への開示についてのガイドライン

11領域58項目の測定項目が規定されており、企業側は投資家、従業員等のステークホルダーに対し国際基準に基づいた客観的な情報公開を行うことが可能となっている。

[https://comfortjapan.jp/newslst/2024/images/human\\_capital\\_report\\_2023.pdf](https://comfortjapan.jp/newslst/2024/images/human_capital_report_2023.pdf)



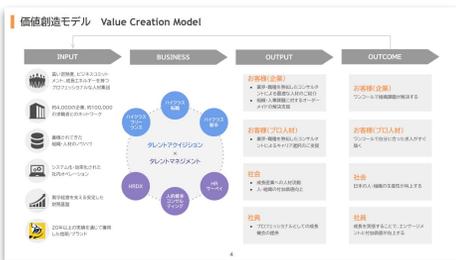


# G 投資家コミュニケーション: 人的資本開示 ( People Fact Book )

「People Fact Book (ピープルファクトブック)」とは、コトラが開発した、自社の人材データを文章と数字で説明する「人的資本経営レポート」のフォーマットです。測定指標 (KPI) による可視化・分析を行うため、社外開示だけでなく、社内的な意識統一や経営判断への活用効果が高いものです。

コトラの支援により、医療法人mirai様、コンクリートコーリング株式会社様も作成・活用されています。

## コトラ「People Fact Book」



## 医療法人 mirai 様 「People Fact Book2023」



## コンクリートコーリング様 「People Fact Book2023」

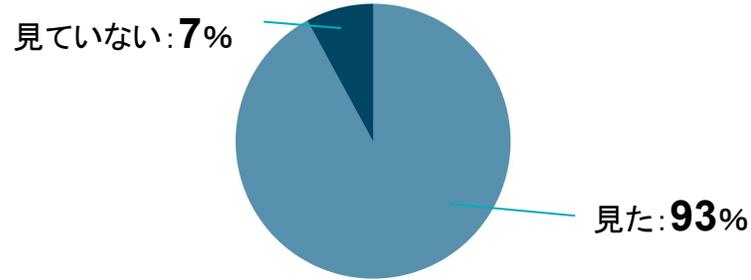


KPIダッシュボード

[https://consulting.kotora.jp/images/2024/03/KOTORA\\_People-Fact-book-2023.pdf](https://consulting.kotora.jp/images/2024/03/KOTORA_People-Fact-book-2023.pdf)

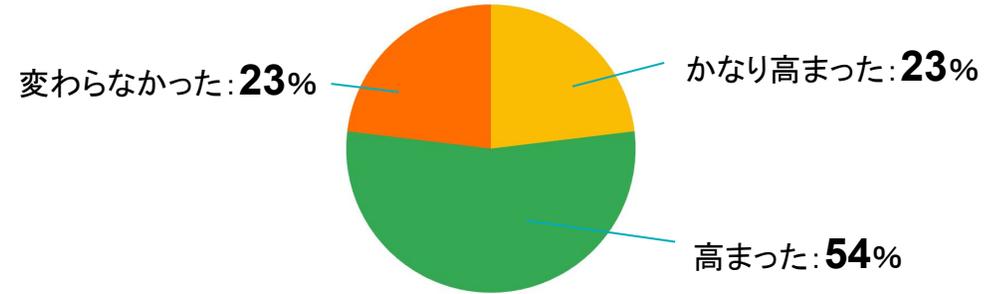
# G (参考) 人的資本開示 ( People Fact Book ) の効果 : 当社実績

## ①入社の際に PeopleFactbookを見たか？



①入社検討時に「 PeopleFactBook」を見た → **93%**

## ②入社意欲が高まったか？



②入社意欲が高まった → **77%**

かなり高まった	:	23%
高まった	:	54%
変わらなかった	:	23%
低くなった	:	0%
かなり低くなった	:	0%

※コトラへ入社した社員(入社1年以内)にアンケートを実施(n=19)

### 【入社への判断となった点】

- ・入社後の就業イメージが把握できたとともに、従業員として大切に育てていただけそうと感じた(20代男性・コンサルタント)
- ・各方面の事業について数字で可視化しており、透明性の高い経営をしている印象をもった。(40代男性・マーケティング)
- ・目指すポジションと自身の現状を客観的に見ることができた。(20代男性・コンサルタント)
- ・社員の方々の写真等も載っていたり、会社の雰囲気分かる項目があって良かったです。(20代女性・コンサルタント)
- ・求める人材、処遇、入行後の研修情報等が数値データで確認することができたため、どのような企業なのかイメージできた。(30代男性・コンサルタント)
- ・良いこともそうでないことも網羅的に記載があり、良い判断材料になりました。(20代男性・コンサルタント)



# メンバー紹介

人的資本経営に精通したメンバーがご支援いたします

業界や業務を深く理解した人材が多い点がサービスの強みにつながっています



林洋之

常務執行役員

一橋大学経済学部卒。三菱銀行入行後、三菱UFJフィナンシャルグループ常務執行役員、三菱UFJモルガン・スタンレー証券常務執行役員、ソニーフィナンシャルグループ上席執行役員等を経てコトラに入社。常務執行役員を務める。



井上 雅彦

アドバイザー

30年以上に亘り、監査、会計コンサルティング、各種経営コンサルティング、M&Aコンサルティング、JA支援、農林水産業ビジネス推進、IPO支援業務等幅広い業務に従事。専門は、退職給付会計、リース会計、会計コンサルティング、農林水産ビジネス等。元有限責任監査法人トーマツパートナー。公認会計士、(公社)証券アナリスト協会検定会員。



吉澤 将士

部長

早稲田大学教育学部卒。不動産会社にて、不動産販売戦略の立案やプロジェクトマネジメント業務やチームを率いた組織マネジメントに取り組む。コトラでは不動産業界の人材紹介と併せて、人材ポートフォリオの作成や、業務フローとスキルの可視化、ジョブディスクリプションの作成支援等に従事。



杉江 幸一郎

ディレクター

東京大学経済学部経営学科卒。大手メーカー、通信事業者、IT企業など上場事業会社にて経営戦略、事業企画、新規事業立ち上げ等の責任者を歴任。上場企業の取締役、CISOおよびISO事務局を担当。コトラでは、人的資本経営のコンサルティングに従事。ISO30414リードコンサルタント。ESG情報開示研究会、人的資本経営コンソーシアム、地方創生SDGs官民連携プラットフォーム会員。



蘇木 亮太

コンサルタント

同志社大学法学部卒。大手教育系企業での勤務経験を経て、金融系スタートアップに入社。制度運用やエンゲージメント向上施策、DE&I推進、研修開発等を担当。コトラでは、有価証券報告書・統合報告書における人的資本開示、ISO30414、人材ポートフォリオ作成支援等に従事。ISO30414リードコンサルタント/日本ディープリンング協会G検定保有者。



## 株式会社コトラ

東京都港区麻布台 1-3-1  
麻布台ヒルズ森JPタワー 11F

お問い合わせ・申し込み



 **03-6277-7050**

 **info@katora.jp**

 **www.katora.co.jp**



人的資本 コンサルティング

